

**Тендер на проведение обследования хозяйственной деятельности ГК
Горкунов,, моделирования 1С:ERP: Управление предприятием для
ведение управленческого учета**

Общая информация:

В Группу компаний «Горкунов» входят несколько тепличных комбинатов (ТК), расположенных в различных регионах страны. Их деятельность связана с производством сельскохозяйственной продукции. Поэтому Заказчик сдает специфическую отчетность.

На каждом комбинате управленческий и бухгалтерский учет (РСБУ) ведутся в отдельных базах.

Управленческий учет ведется в «1С:ERP Управление предприятием». На текущий момент используется функционал блоков «Управление продажами», «Складской учет», учет Выпуск готовой продукции. Так же самостоятельно разработан и внедрен блок «Адресное хранение».

Бухгалтерский и налоговый учет (РСБУ) ведется проект по выбору и внедрению нового решения для учета на платформе 1С:Предприятие.

Кадровый учет и расчет заработной платы ведется в 1С:ЗУП. Данные из 1С:ЗУП выгружаются в 1С:БСХП.

Группа компаний «Горкунов» осуществляет поэтапный переход на новую систему учета для построения управленческого учета на базе программного продукта «1С:ERP Управление предприятием» или другого программного продукта на платформе 1С:Предприятие.

Первый этап перехода включает проведение обследования бизнес-процессов хозяйственной деятельности, моделирование учета на типовом функционале, создание документов, позволяющих используя их перейти к этапу внедрения.

Цель проекта:

1. Провести обследования бизнес-процессов в компании по функциональным областям (ФО):

- финансы и управленческая отчетность

- управление производством (оперативный контур и планирование производства)
 - управление закупками
 - управление продажами
 - управление складами и логистикой
 - управление транспортом
 - учет и согласование договоров
 - казначейство
 - управление бюджетами (БДС и БДР)
 - кадровый учет и расчет заработной платы
 - техническое обслуживание и ремонт (ТОиР)
2. Предложить решение, позволяющее автоматизировать вышеперечисленные функциональные области;
 3. Перейти от учета на бумажных носителях (файлах xls формата), к ведению учета в специализированном решении;
 4. Внедрить решение, позволяющее получать консолидированную отчетность по данным ФО;
 5. По результатам обследования составить документы, которые будут использованы на этапе внедрения;

Текущее состояние информационной инфраструктуры:

На данный момент используются следующие информационные базы:

- 1С:ERP (2.5) – управление продажами и производством (сильно кастомизированная версия);
- 1С:ЗиУП (3.1) – кадровый учет и заработная плата.

Проблемы, подлежащие решению:

1. Нормативно-справочная информация в базах различных тепличных комплексов задублирована. Одно и то же ТМЦ, Контрагент могут называться по-разному.
 - Предложить решения для удаления дублирующих элементов в справочниках «Номенклатура» и «Контрагенты».

- Предложить решение для управления НСИ.
- 2. Устранить сложности обновления существующих кастомизированных баз 1С:ЕРП через максимальное использование решения на типовой конфигурации.
- 3. Сокращения времени расчета себестоимости готовой продукции минимум в 3–4 раза.
- 4. Предложить решение позволяющее управлять нормативно-справочной информации (НСИ), для внедрить механизмов централизованного управления справочниками номенклатуры и контрагентов.
- 5. Исключить необходимость повторного ввода одних и тех же данных (двойного ввода) в разные системы (в базы РСБУ, УУ и ЗУП).

Ключевые требования:

1. Сроки проведения работ:

- Срок исполнения работ: до 31 декабря 2026 года. Возможно обоснованное незначительное увеличение срока выполнения работ.

2. Рамки проекта:

- Обследование проводится на базе тепличного комплекса Новосибирский: ООО ТК «Новосибирский» ИНН 5433168764, КПП 543301001 ОГРН 1075475004637 633100, Новосибирская область, Новосибирский район, с. Толмачево, ул. Советская, 140.

Минимальный комплект документации, предоставляемый исполнителем:

- Реестр бизнес-процессов;
- Реестр функциональных требований;
- Реестр клиентских требований в связке с функциональными требованиями;
- Реестр выявленных разрывов (гар-анализ).
- Схема с описанием информационных потоков.

Критерии выбора исполнителя:

Исполнитель должен являться официальным партнером фирмы 1С и обладать сертификатами специалистов уровня «Профессионал» или «Специалист» по предлагаемым решениям.

Исполнитель предлагает понятную методологию управления и этапность проекта.

Исполнитель предлагает решение с понятным ценообразованием.

Исполнитель готов заключить Договор по форме Заказчика. Договор предоставляется по запросу.

Исполнитель имеет опыт успешных проектов с аналогичными задачами за последние два года.

Исполнитель способен подтвердить успешные внедрения и по запросу Заказчика организовать референс-визит или онлайн встречу с компанией, в которой провел успешное внедрение.

Контактная информация:

Вопросы по проведению тендера и дальнейшей работы, Вы можете отправлять по электронной почте по адресу: mov@gorkunov.com

Контактное лицо: Митченко Олег Валентинович – руководитель проекта по внедрению ЕРП

Телефон для связи + 7 916 716 62 38